

綠能業務廉政行動指南

“**陽光城市手牽手
能源轉型大步走**”



臺中市政府政風處

前言：關於綠能業務中的廉政風險與自我保護



先**辨識**風險，
才能做出**正確**
判斷喔！



4類常見廉政風險辨識 與防護對策

依據實務經驗，針對綠能業務常見廉政風險提出防護對策，強化風險辨識與自我保護能力。



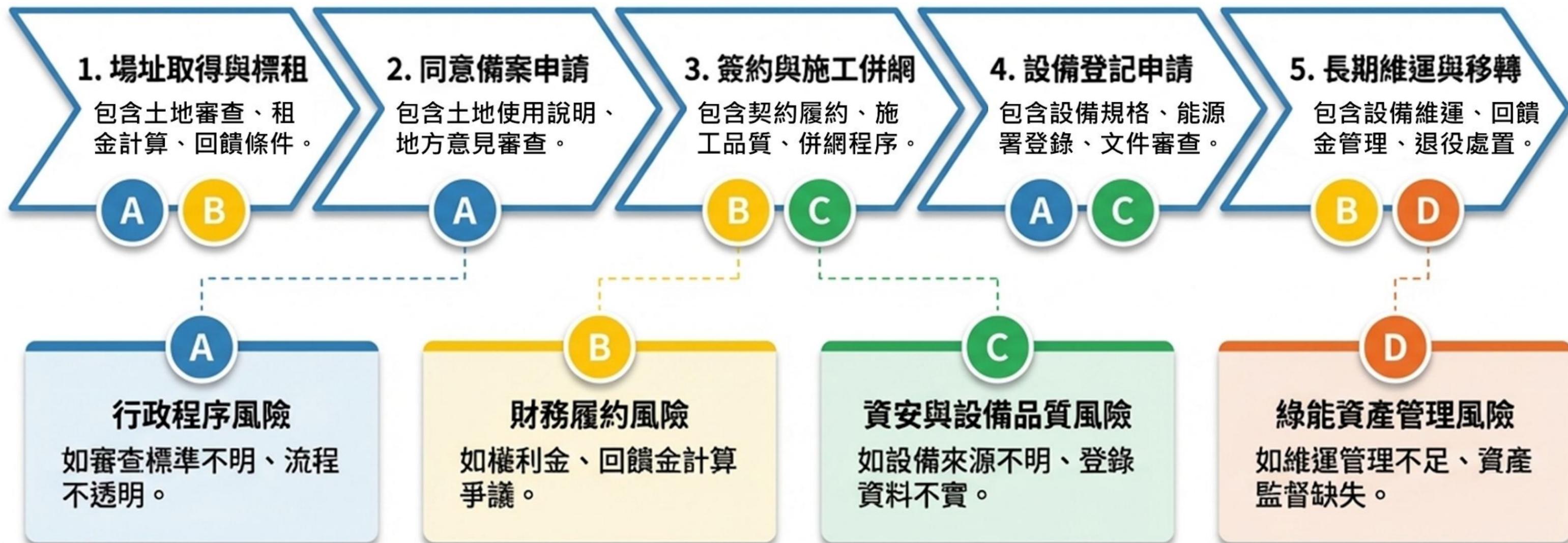
3類廉政風險案例分析

從真實案例中汲取經驗，協助同仁掌握常見違失態樣，提升風險判斷能力。



太陽光電申請流程與廉政風險辨識

為協助同仁掌握綠能業務可能涉及之廉政風險，以下以太陽光電案場申請與維運流程為例，說明各階段可能出現之風險情境。



A 實務管理 | 行政程序風險防護

綠能風險

- 同意備案逾期、租賃期程違規。
- 行政權限集中、審查程序與標準缺乏公開透明。

防護對策

- 建立透明專區：明確審查要點與流程圖，案件審理進度可供查詢。
- 跨部門專案審查：防止單一首長主導關鍵流程。

程序越透明，人為干預與黑箱操作的空間就越小！



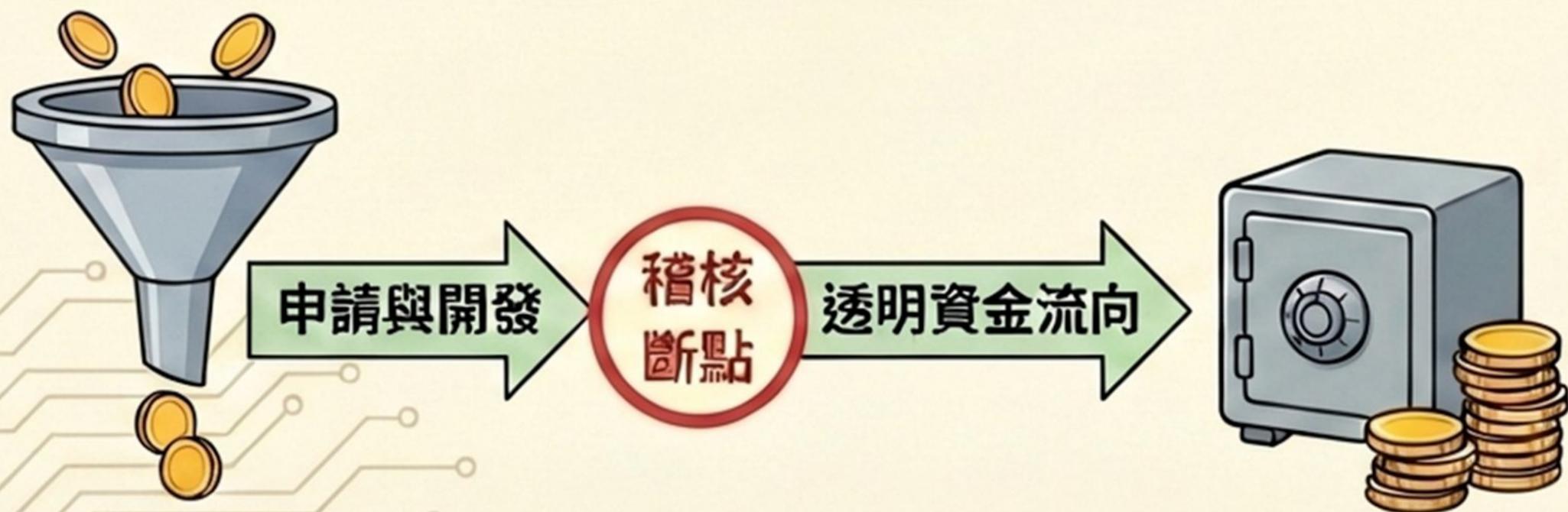
B 實務管理 | 財務履約風險防護

綠能風險

- 追繳權利金短絀、回饋金缺乏制度化。
- 缺乏合法協商管道，衍生不透明的「地方費用」。

防護對策

- 設立回饋標準：設立回饋標準，透過專戶或信託管理，帳務透明化。
- 建置補助申請整合平台，自動比對警示異常。



資金必須入專戶，讓每一筆帳目攤在陽光下接受事後稽核！





實務管理 | 資安品質風險防護



綠能風險

- 汰換陸製設備不實、未核實模組登錄。
- 單一人員執行查核，缺乏監督覆核機制。

建立SOP與責任追蹤，不讓違規隱蔽在書面報告裡！

防護對策

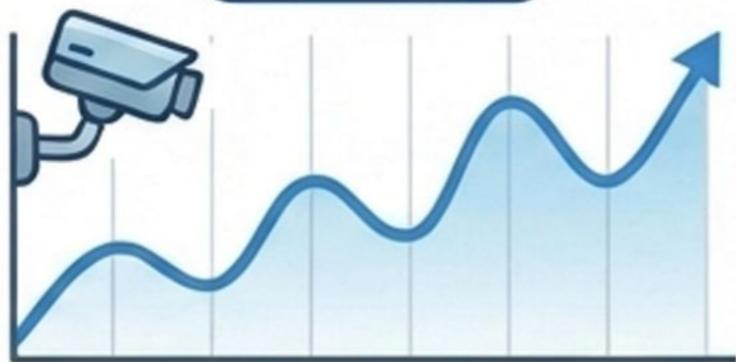
- 成立專責查核小組：依比例抽案執行覆核。
- 強化實地查核：確認實際營運狀況與設備狀況是否與申請文件相符。



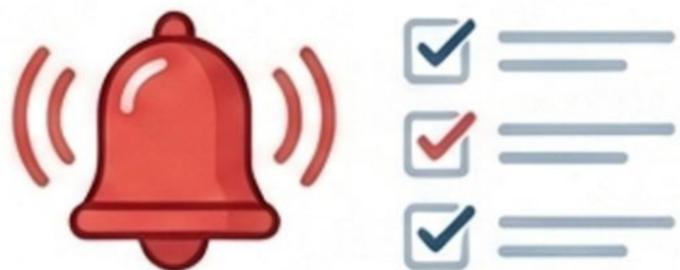


實務管理 | 綠能資產風險防護

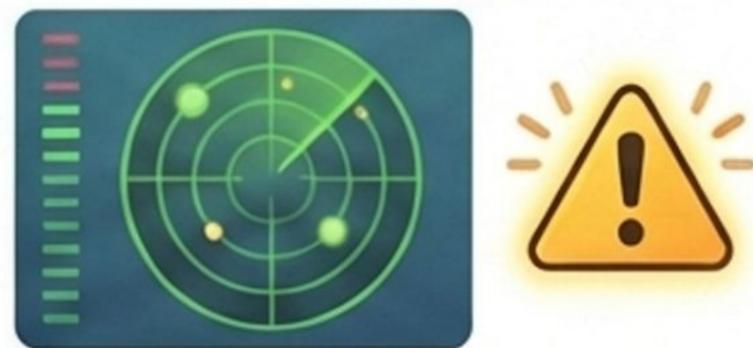
監控



通報



預警



綠能風險

- 維運通報機制失靈、退役設備處置計畫未落實。
- 巡查透明度低，外部監督力量薄弱。

外部監督加上內部預警，
是保護綠能資產的最佳防線！

防護對策

- 資訊揭露專區：公開申設、施工進度、稽核與裁罰紀錄。
- 落實預警通報機制：遇違常指示或遭遇困境，立即通報政風或檢警調廉窗口。



廉政風險 | 程序刁難與收賄

案例分析：路權審核成為交易工具

1. 扣住命脈：
鄉長藉故拖延
道路挖掘與電
桿許可。

2. 業者妥協：
受制於進度壓
力，被迫配合。

3. 白手套介入：
透過配偶明示
行賄，以每甲
40萬計算。

司法判決結果

不違背職務收受賄賂罪，判處有期徒刑
12年，褫奪公權5年。

把公權力當作搖錢樹，
換來的是**12年重刑**的代價！



廉政風險 | 外部勢力與勒索

案例分析：假協調陳抗，真恐嚇取財



案情拆解

- 1 假象製造：煽動民眾抗爭，揚言拖延工期。
- 2 巧立名目：以「協助處理抗爭、加速核發路證」為由勒索。
- 3 實質損害：迫使廠商繳交高達 450 萬元回饋金。

司法判決結果

藉勢藉端勒索罪，判處有期徒刑 5 年 10 月。

以調解民怨為名，行勒索之實，嚴重破壞法治秩序!



廉政風險 | 投資詐欺與圖利

案例分析：綠能土地租賃騙局



1. 濫用公信力：鄉長假借推動綠能，博取地主信任。
2. 高利誘餌：假扮業者承諾每分地年租 8 萬元。
3. 榨取資金：騙取 23 名地主預繳「履約保證金」，吸金 690 萬元。

司法判決結果

利用職務機會詐取財物罪，判處有期徒刑 3 年 6 月。

利用政策資訊落差進行詐騙，嚴重危害政府信譽！務必透過官方平台查證。



綠能透明，廉能永續

1. **內部防護**：標準化程序、實地查核、資訊公開。
2. **外部監督**：拒絕行賄，遇不法阻礙即時通報。
3. **揭弊保護**：善用公益揭弊者保護機制，免於身分曝光擔憂。

以誠信為本，讓綠能走得更穩、更遠。

