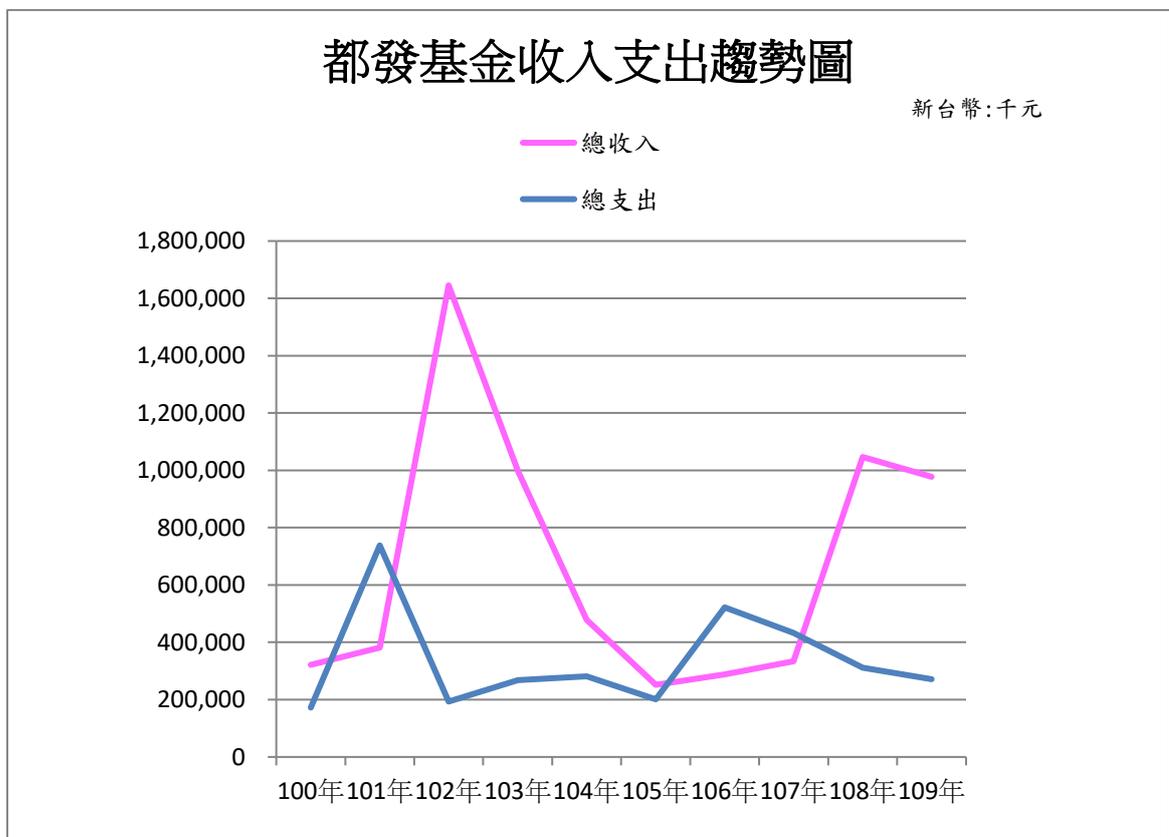


臺中市都市更新及都市發展建設基金

財務概況統計分析

(100 年度至 109 年度)



臺中市政府都市發展局會計室編製

中華民國 110 年 7 月

目 錄

壹、前言.....	1
貳、財務概況分析.....	2
一、收支概況.....	2
二、主要業務部分.....	3
三、非主要業務部分.....	9
四、業務外部分.....	12
參、財務概況分析.....	15
一、平衡表分析.....	15
二、財務分析比較表.....	16
肆、結論.....	21

壹、前言

為促進都市土地計畫之再開發利用，復甦都市機能，改善居住環境，增進公共利益，以臺中市政府都市發展局為主管機關，設立非營業循環的「臺中市都市更新及都市發展建設基金」，以辦理臺中市都市更新及都市發展事業。

受全球大環境經濟景氣之影響及大臺中市升級為直轄市，本基金就協助及推動臺中市辦理都市計畫，實施都市更新業務，辦理公共社區環境改善計畫及都市建設益發重要。在此情況，如何就有限的財政資源作最有效的分配與運用，以提高財務效能，促進資源運用效益，加強財務控管，應是目前本基金所積極努力達成的目標，故為瞭解本基金財政狀況，茲就本基金 100 年度至 109 年度的收入及支出比較分析，以瞭解本基金之相關財務狀況，期能提供本基金管理單位未來編列預算及參考決策之運用，俾在有限的預算資源內，仍能兼顧本市建設與市民之福祉。

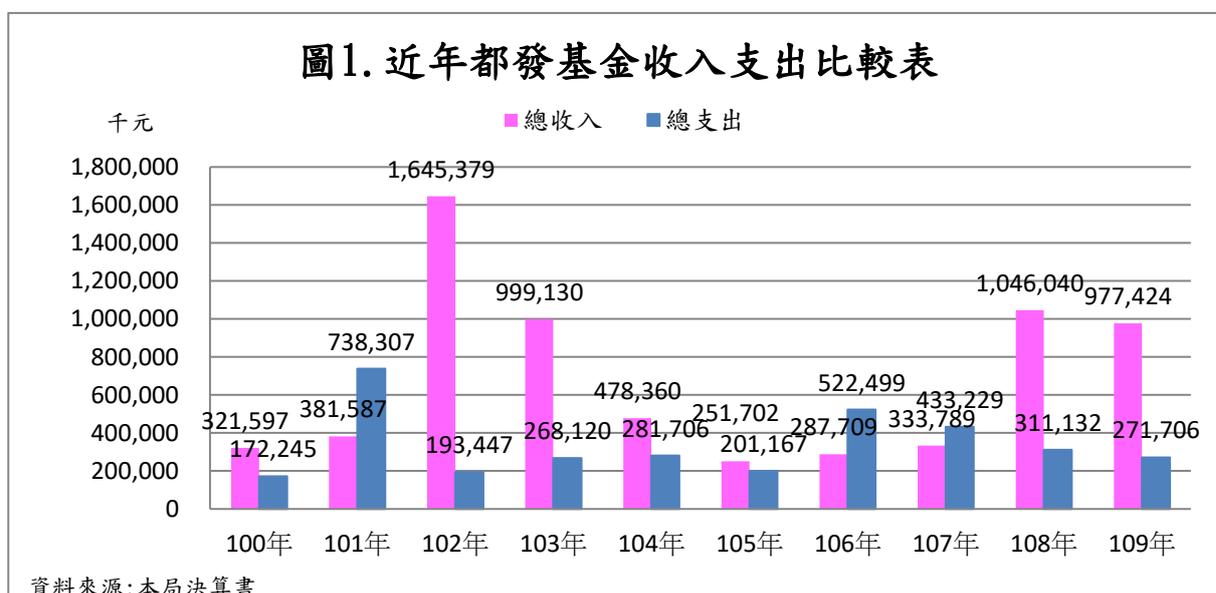
本財務分析僅針對現已發生之事實數據為分析之依據，不涉及未來之年度之預算編列(延續性計畫)及財務預測之分析。

貳、財務概況分析

一、收支概況

本基金收入來源包含主要業務收入(以下簡稱為業務收入)及業務外收入，其中業務收入主要係為用地變更依法繳納之回饋金收入；業務外收入包含利息收入、違約罰款收入及以前年度提列之應付款項註銷等雜項性收入；本基金支出包含主要業務成本與非主要業務成本(如:管理及總務費用等)，其中主要業務成本包含工程費用、服務費用、捐補助費用等；非主要業務成本主要包含人事費、郵電費、國內外旅費、印刷及裝訂費、廣(公)告費、修理保養及保固費、辦公(事務)用品、法律事務費、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費，折舊攤銷等。

本基金自縣市合併後，近 10 年來除了 101、106 及 107 年支出大於收入產生短絀外，其餘年度均為賸餘，其中 102 年收支賸餘約達 14.52 億元，惟次年起賸餘數逐年收斂，主要係收入快速減少及支出緩慢增加所致。另 106-107 年度又因補助臺中市住宅基金共 5 億元整，致支出大於收入，直至 108 年才因回饋金收入高達 10 億餘元導致當年度收支賸餘約達 7.35 億元，而 109 年收入雖減少但仍高達 9 億餘元致當年度決算賸餘約達 7.06 億元，另截至 109 年度，累計賸餘為約 39 億元，其中 102 年賸餘 14.52 億占了 10 年總累計賸餘 37.23%(詳圖 1)。



二、主要業務部分

(一)業務收入

本基金歷年來業務收入占當年度總收入達79%以上，且除100年、102年及105年以外，其餘年度均占9成以上。由此可知本基金係以主要業務收入支持本基金之持續經營(詳表1.圖2.)。

若依表1所示歷年業務收入分析，以102年業務收入最高，達13.12億餘元，108年及109年次之，分別達10.22億餘元及9.43億餘元。經查此兩波高點增幅較大原因說明如下：

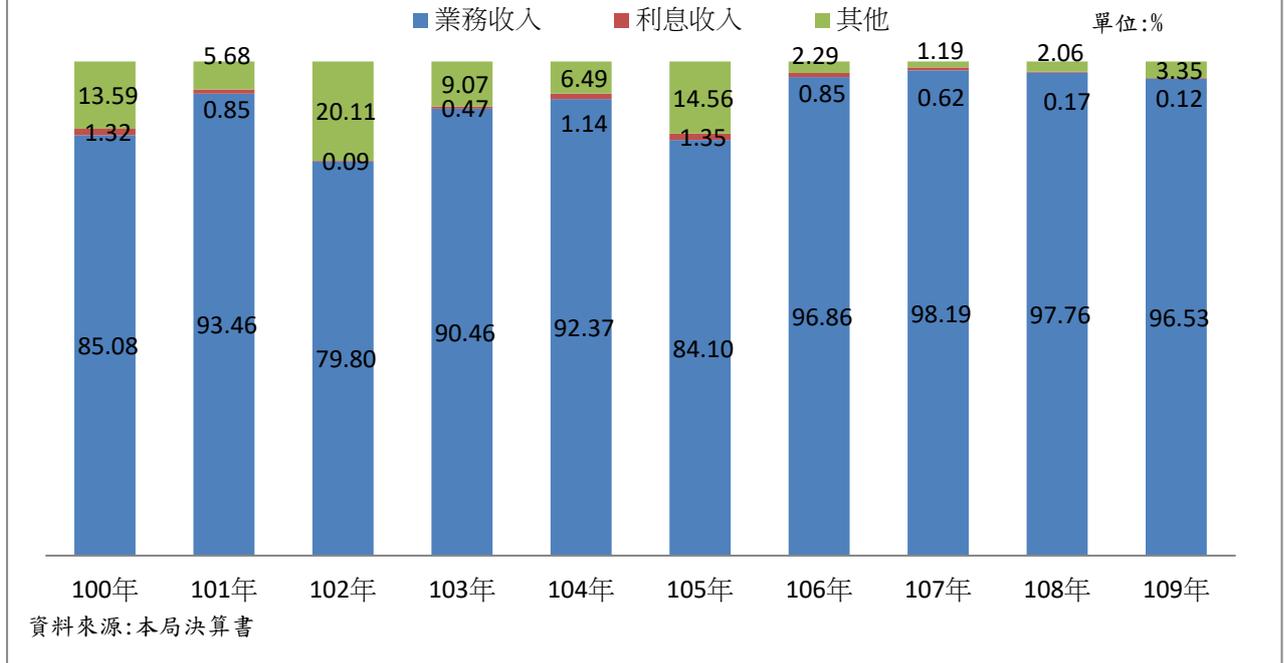
- 1.102年度主要係因當年度容積移轉新制政策上路及受未來公告土地現值預期漲價之心理因素，造成年度申請住變商及申請面積大幅增加提高當年度業務收入。
- 2.108年則因建設或開發公司考量土地使用價值，多將住宅區申請變更為商業區，另109年因配合本市都市計畫主要計畫或細部計畫而繳交回饋金。

表1. 都發基金近年各類收入情形

單位：千元					
項目	100年	101年	102年	103年	104年
業務收入	273,618	356,639	1,312,946	903,770	441,867
利息收入	4,258	3,259	1,535	4,733	5,462
其他	43,721	21,689	330,898	90,627	31,031
項目	105年	106年	107年	108年	109年
業務收入	211,671	278,683	327,732	1,022,652	943,536
利息收入	3,393	2,442	2,083	1,829	1,150
其他	36,638	6,584	3,974	21,559	32,738

資料來源：本局決算書

圖2. 歷年各類收入占總收入比率



備註：因四捨五入以致細項加總不為 100%。

(二) 業務成本

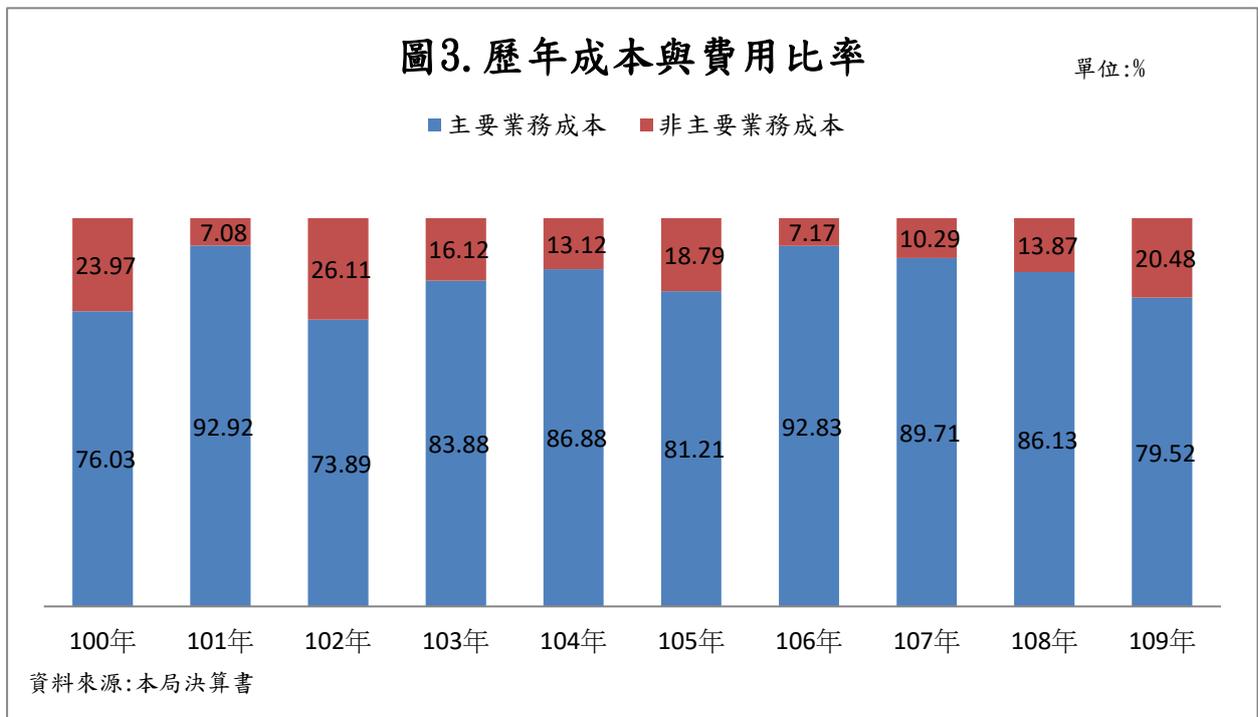
本基金歷年主要業務成本約占總支出之 73% 以上，故總支出受營運成本影響大於非主要營運成本，由此可知本基金之主要支出均支用在創造附加價值成本上(詳表 2. 圖 3)。

依表 2 所示歷年度主要業務成本分析，以 101 年最高，達 6.86 億餘元，主要係因當年度預計執行舊市區都市更新計畫(體二、州廳)費用高達 3 億元所致。其次分別為 106 年 4.85 億餘元，以及 107 年 3.88 億餘元，主要係因此二年分別補助臺中市住宅基金 3 億及 2 億元，以致支出增幅再次提高。

表 2. 都發基金歷年業務成本與費用概況

單位：千元					
項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
總支出	172,245	738,307	193,447	268,120	281,706
主要業務成本	130,953	686,012	142,943	224,902	244,758
非主要業務成本	41,292	52,295	50,504	43,218	36,948
項目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
總支出	201,167	522,499	433,229	311,132	271,706
主要業務成本	163,361	485,032	388,648	267,986	216,052
非主要業務成本	37,806	37,467	44,581	43,146	55,654

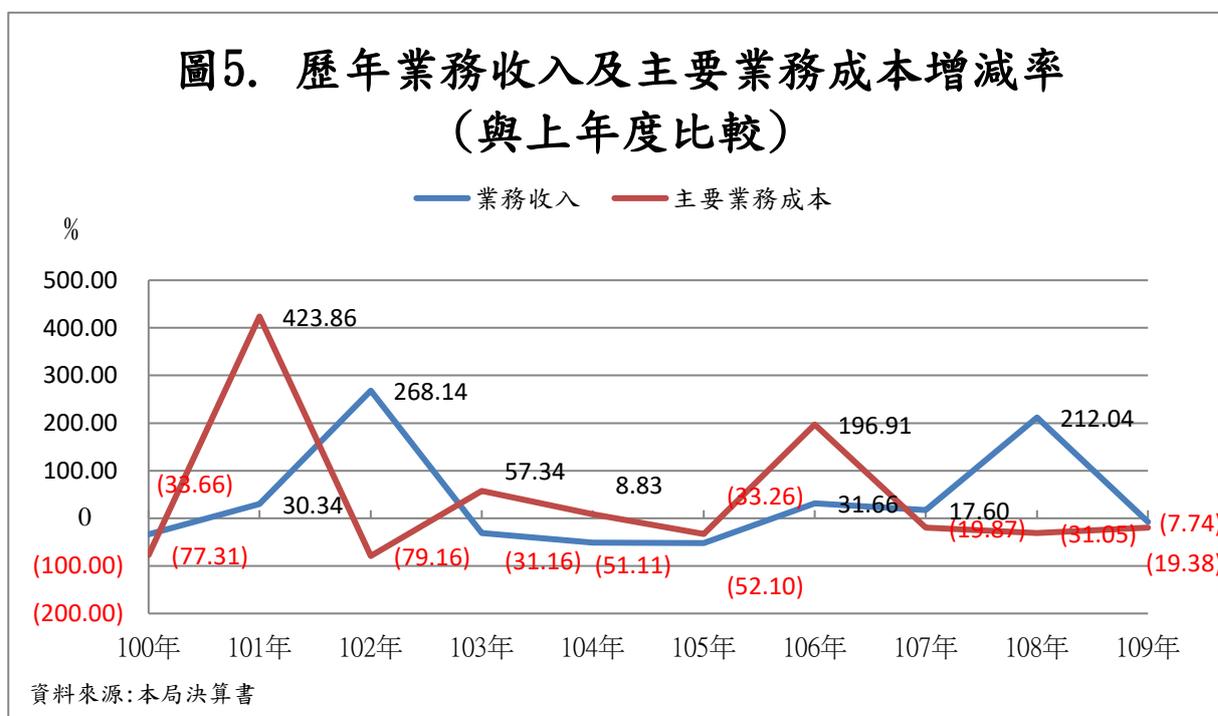
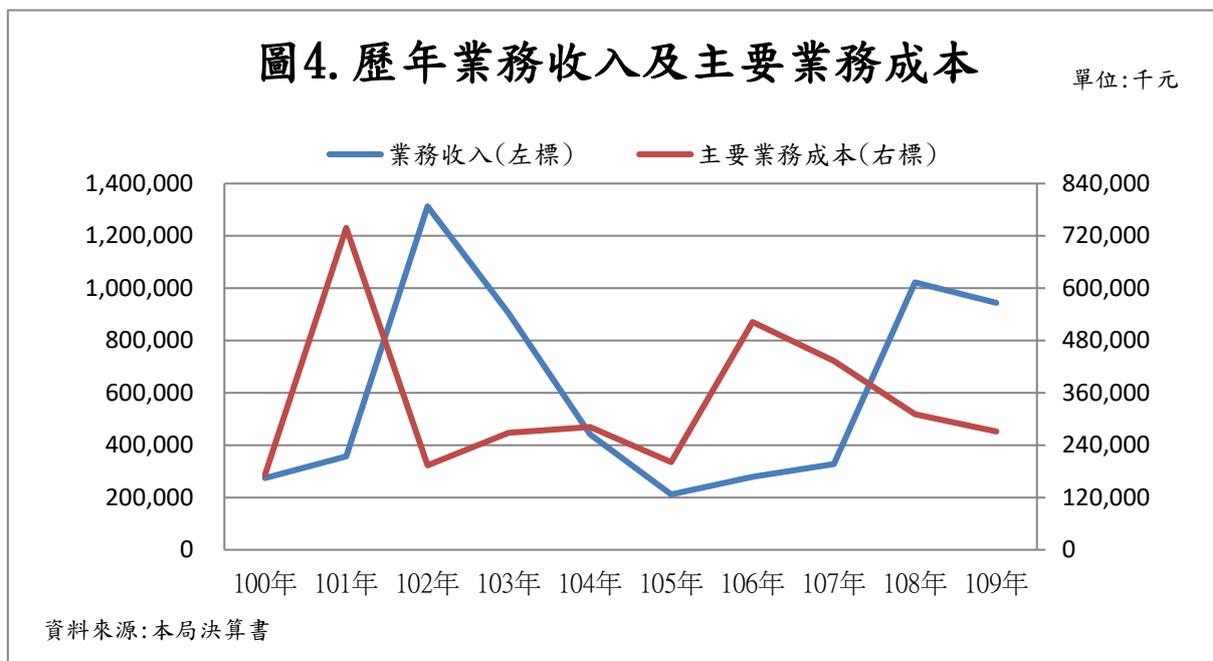
資料來源：本局決算書



(三) 收支綜整比較

綜上可知，本基金歷年來主要業務收入與主要業務成本均占總收入及支出 7 成以上，惟由二者當年度相關係數-0.355 以及業務收入與前一年主要業務成本相關係數 0.518(詳附表及圖 4、圖 5)來看，可知二者間相關程度並不強，亦

即主要業務成本並非跟隨業務收入增加(減)變動趨勢而變動。因此可說明本局業務收入來源非受主要業務成本之投入影響，探究原因其增減變動主要係受外在環境及政策或新制度等之相關政策、都市發展計畫及公告土地現值預期因素影響。



(四)其他分析

主要業務成本依其細項分為工程費用、服務費用及捐補助費用，其中

1. 工程費用係屬一般推動都市發展整體市容、公共安全拆除及樁測等支出。
2. 服務費用係偏向都市計畫通盤檢討或相關建管業務委託計畫及資訊推動支出。
3. 捐補助費用係補助民間團體或個人針對現有政策方針配合推動給予補助或住宅租金補貼。

基於確保業務收入足夠支撐各項工程費用及服務費用計畫推動前提下，捐補助費用額度宜避免快速膨脹致無法再收斂，影響基金運作。故就歷年捐補助費用分析其增減變動情形，103 年度約 1 億 2,911 萬餘元，為 102 年 2,696 萬餘元的 4.79 倍，且占 103 年度主要業務成本之 57.41%；104 年雖調降為 6,266 萬餘元，惟仍為 102 年的 2.32 倍，主要原因係 103 年至 105 年增加臺中市整合性住宅租金補貼計畫所致；惟 105 年因複審合格戶數較原計劃戶數減少，以致補助費用下降。106 及 107 年度捐補助費用高達 3 億 2,300 萬元及 2 億 4,995 萬餘元，主要係此二年度分別補助臺中市住宅基金 3 億及 2 億元，以致佔主要業務成本比率增至 66.59%及 64.31%(詳表 3 及圖 6)。

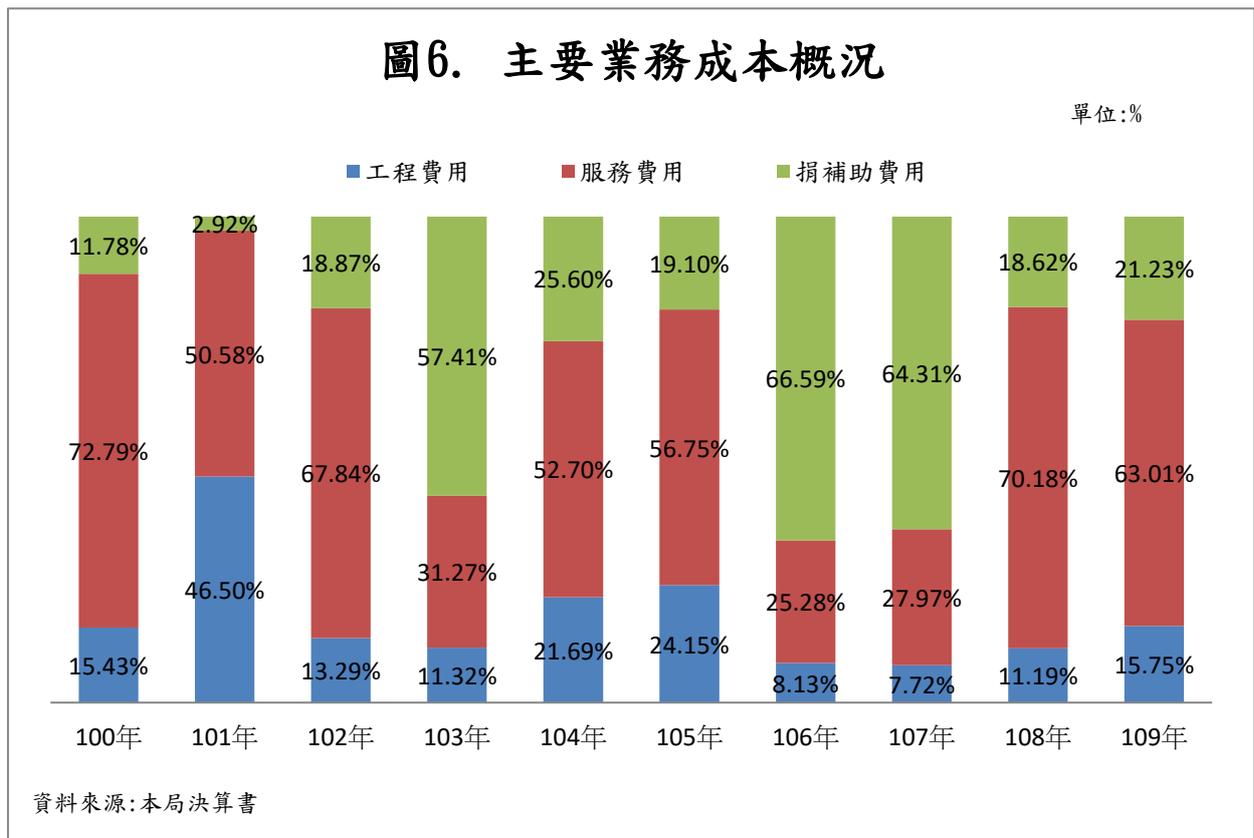
另自 107 年度起增加臺中市老舊街區活化整修，以及建築風貌及環境景觀改造等補助支出，以致 108 年及 109 年相關捐補助費用維持在 4 千多萬餘元。

表 3. 都發基金歷年主要業務成本細項

單位：千元

項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
工程費用	20,205	319,000	19,000	25,466	53,100
服務費用	95,318	347,012	96,974	70,322	128,996
捐補助費用	15,430	20,000	26,969	129,114	62,662
合計	130,953	686,012	142,943	224,902	244,758
項目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
工程費用	39,455	39,425	30,000	29,992	34,033
服務費用	92,700	122,607	108,695	188,082	136,142
捐補助費用	31,206	323,000	249,953	49,912	45,877
合計	163,361	485,032	388,648	267,986	216,052

資料來源：本局附屬單位決算書



備註：因四捨五入以致細項加總不為 100%。

三、非主要業務部分

非主要業務成本與主要業務成本有別，主要業務成本係為產生業務收入而發生的成本，反之非主要業務成本係偏向於管理部門為管理和組織經營而發生的各項費用，係屬重要控制成本項目，故當呈現逐年增加時，管理當局當注意是否有無附加價值之情事發生。

100年至109年間非主要業務成本控制在3,600萬餘元至5,500萬餘元之間變動，占總支出比率除100年、102年以及109年分別達23.97%、26.11%及20.48%外，其餘各年均控制在20%以下。各年增減因素主要來自人事費、修理保養及保固費以及折舊攤銷費，按主要變動年份說明如下：

1. 100年至102年間因縣市合併改制，因應業務需要，以致擴增人員提高人事費，以及修理保養保固費亦大幅成長。另為提升基金之執行效能及未來產生經濟效益，於100年增加固定資產及無形資產之投資，惟投資支出於年底核銷，故遲至101年起攤銷折舊。
2. 102年起為提升各項都市發展及都市更新業務並推動市民參與率，而逐漸增加業務宣導費用支出。
3. 109年因沙鹿檔案大樓相關成本完工登帳並攤提折舊，以致折舊攤銷費用因而提升。

若以非主要業務成本各項明細結構分析，109年仍以人事費(包含用人費用、約用人員及行政助理人員)占非主要業務成本最高，達61.94%，惟實支經費因應技工退休業務推動需求增加兩名約用人員致支出高於108年。其次為折舊攤銷費用占26.12%，攤銷額度較108年增加1.29倍，主要係因沙鹿檔案大樓相關成本因完工登帳並攤提折舊所致。再次之為業務宣導費占4.63%，實支額度較108年增加2.15倍，主要係本經費為市府與市民重要之溝通橋樑，能有效及快速之傳播新政策方針，除了節省時間之浪費及地方間資訊不對等之差距，又能達到公平原則，減少訴訟之發生，更能增加市民接受及增加新政策方針推動參與感，以達到市府之新政策推動快速及增加大臺中整體復甦機能，是以有關業務宣導費確實有其必要性宜維持一定比率(詳表4及表5)。

表 4. 歷年非主要

項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
人事費	16,144	28,201	29,504	31,094	32,250
水電費	-	-	-	227	230
郵電費	7	90	80	231	181
國內旅費	48	28	17	130	108
國外旅費	200	-	-	296	-
印刷及裝訂費	40	29	-	181	118
廣(公)告費	31	-	19	19	48
業務宣導費	-	-	469	436	500
修理保養及保固費	23,310	4,465	12,523	2,208	827
車輛維持費	-	-	-	96	52
辦公(事務)用品	31	84	131	153	131
法律事務費	433	325	268	186	470
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	1,048	1,399	1,444	1,695	1,349
折舊攤銷費用	-	17,674	6,049	6,266	684
管理費用合計	41,292	52,295	50,504	43,218	36,948

資料來源: 本局決算書

表 5. 歷年非主要業務成本各項明細

項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
人事費	39.10	53.93	58.42	71.95	87.28
水電費	-	-	-	0.53	0.62
郵電費	0.02	0.17	0.16	0.53	0.49
國內旅費	0.12	0.05	0.03	0.30	0.29
國外旅費	0.48	-	-	0.68	-
印刷及裝訂費	0.10	0.06	-	0.42	0.32
廣(公)告費	0.08	-	0.04	0.04	0.13
業務宣導費	-	-	0.93	1.01	1.35
修理保養及保固費	56.45	8.54	24.80	5.11	2.24
車輛維持費	-	-	-	0.22	0.14
辦公(事務)用品	0.08	0.16	0.26	0.35	0.35
法律事務費	1.05	0.62	0.53	0.43	1.27
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	2.52	2.68	2.86	3.92	3.65
折舊攤銷費用	-	33.79	11.97	14.51	1.87
管理費用合計	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

資料來源: 本局決算書

業務成本各項明細

單位：千元

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	109 年與 108 年 差異	備註
31,696	31,557	32,786	33,072	34,470	1,398	
412	390	360	27	551	524	
520	474	470	299	362	63	
54	67	59	27	15	-12	
-	-	-	-	-	-	
325	216	176	258	222	-36	
53	47	50	30	38	8	
1,970	110	2,277	819	2,579	1,760	
160	72	55	173	429	256	
92	275	271	315	497	182	
242	168	133	127	367	240	
162	190	389	60	206	146	
1,645	1,795	2,195	1,609	1,380	-229	
475	2,106	5,360	6,330	14,538	8,208	
37,806	37,467	44,581	43,146	55,654	12,508	

占非主要業務成本比率

單位：%

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	109 年與 108 年 差異	備註
83.84	84.23	73.54	76.65	61.94	(14.71)	
1.09	1.04	0.81	0.06	0.99	0.93	
1.38	1.26	1.06	0.69	0.65	(0.04)	
0.14	0.18	0.13	0.06	0.03	(0.03)	
-	-	-	-	-	-	
0.86	0.58	0.40	0.60	0.40	(0.20)	
0.14	0.13	0.11	0.07	0.07	-	
5.21	0.29	5.11	1.90	4.63	2.73	
0.42	0.19	0.12	0.40	0.77	0.37	
0.24	0.73	0.61	0.73	0.89	0.16	
0.64	0.45	0.30	0.30	0.66	0.36	
0.43	0.51	0.87	0.14	0.37	0.23	
4.35	4.79	4.92	3.73	2.48	(1.25)	
1.26	5.62	12.02	14.67	26.12	11.45	
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00		

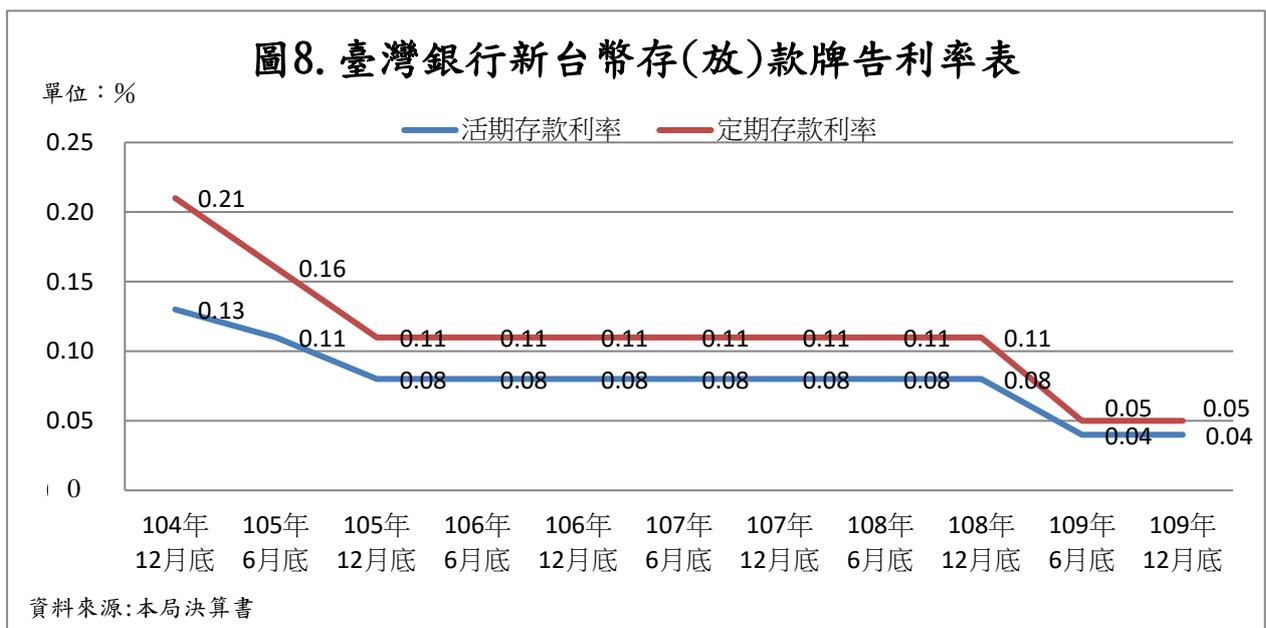
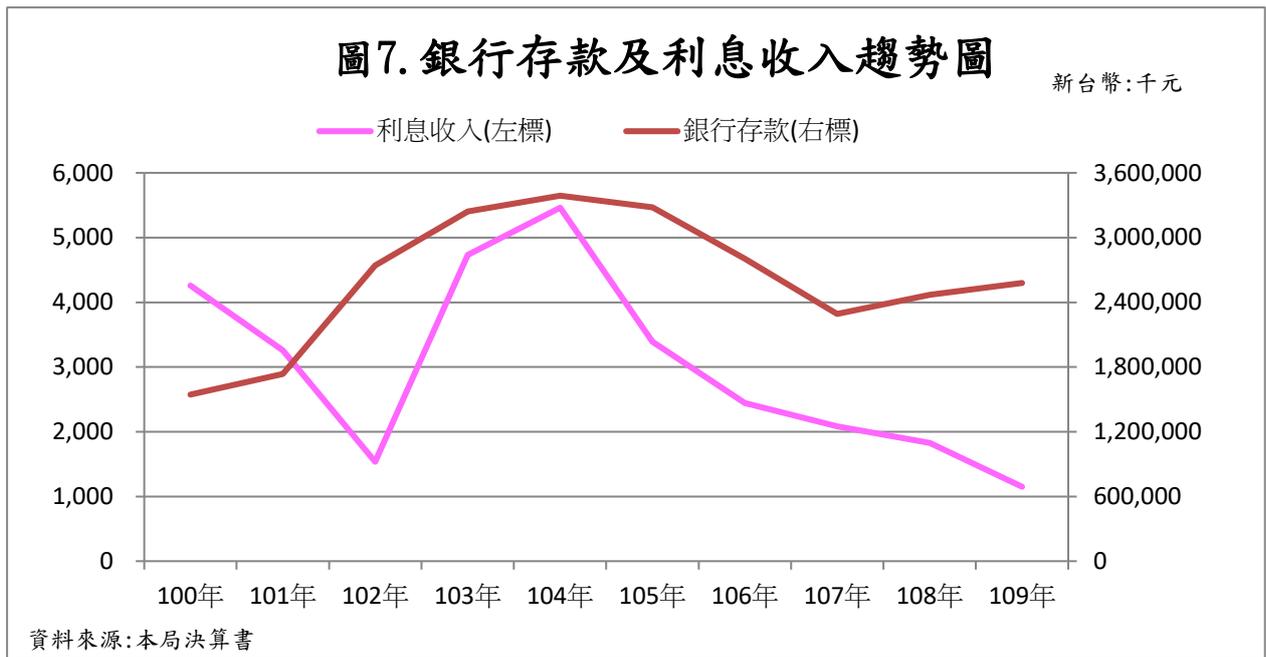
四、業務外部分

本局因業務性質，至 109 年均未編列業務外成本，而業務外收入主要為利息收入、違約罰款以及雜項收入，分述如下

(一)利息收入

本局主要業務收入均收取現金，倘每年均為本期賸餘，銀行存款將逐年增加，在不受利率之影響下，利息收入應與銀行存款之增減呈同向變動，惟參考圖 7，101-102 年及 108-109 年利息收入與銀行存款並未呈同向變動，103-107 年則呈同向變更。經查 101 年開始呈現下滑主要係因銀行存款自 101 年 6 月 1 日起因配合財政局之整體市庫之財源調度，改採集中支付制，造成當年度之利息較低，後續因業務收入增加及財政局依據公庫服務網每日存款餘額以臺灣銀行活期存款牌告利率計算支付本局利息收入後，使本局利息收入提高，另 108 年底銀行存款較 107 年底高，惟利息收入相對減少係因財政局依據每月月平均存款餘額計算每月應付利息，而 108 年 1-11 月每月平均存款餘額皆低於 107 年同期，致使 108 年利息收入相對較低，再者 109 年底銀行存款雖高於 108 年底，但因臺灣銀行活期存款牌告利率調降為 0.04%致使利息收入減少。

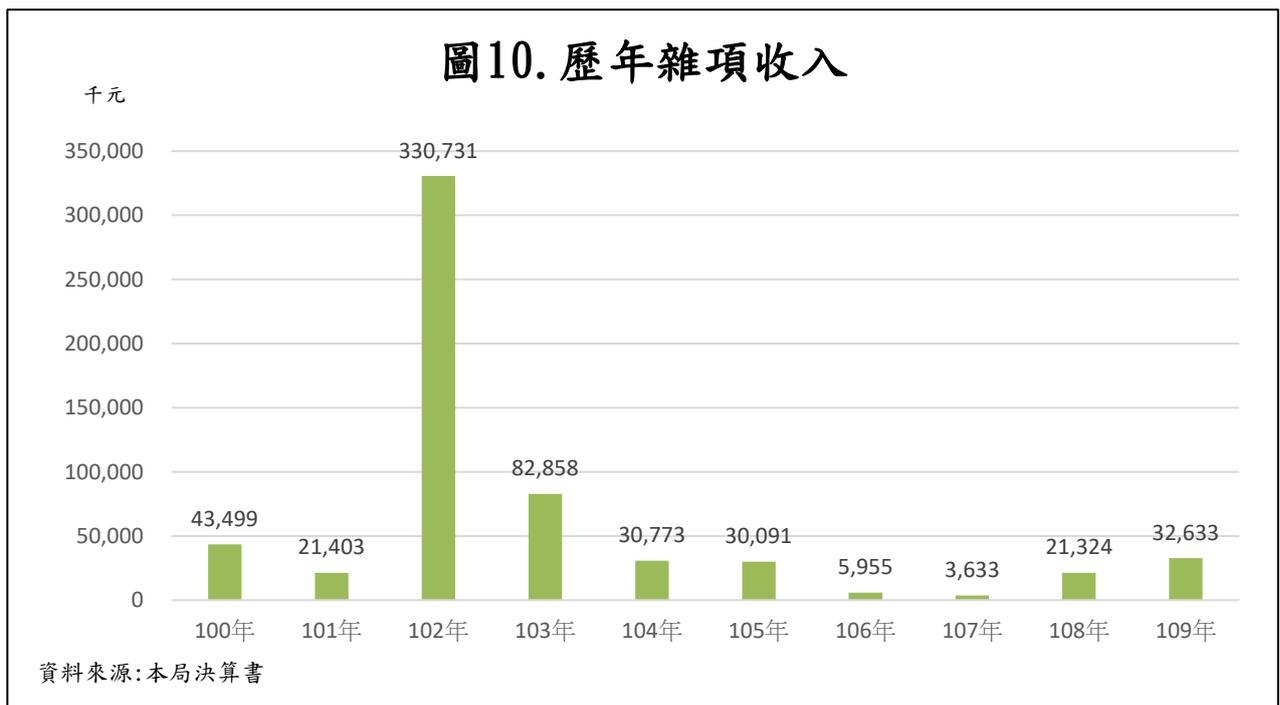
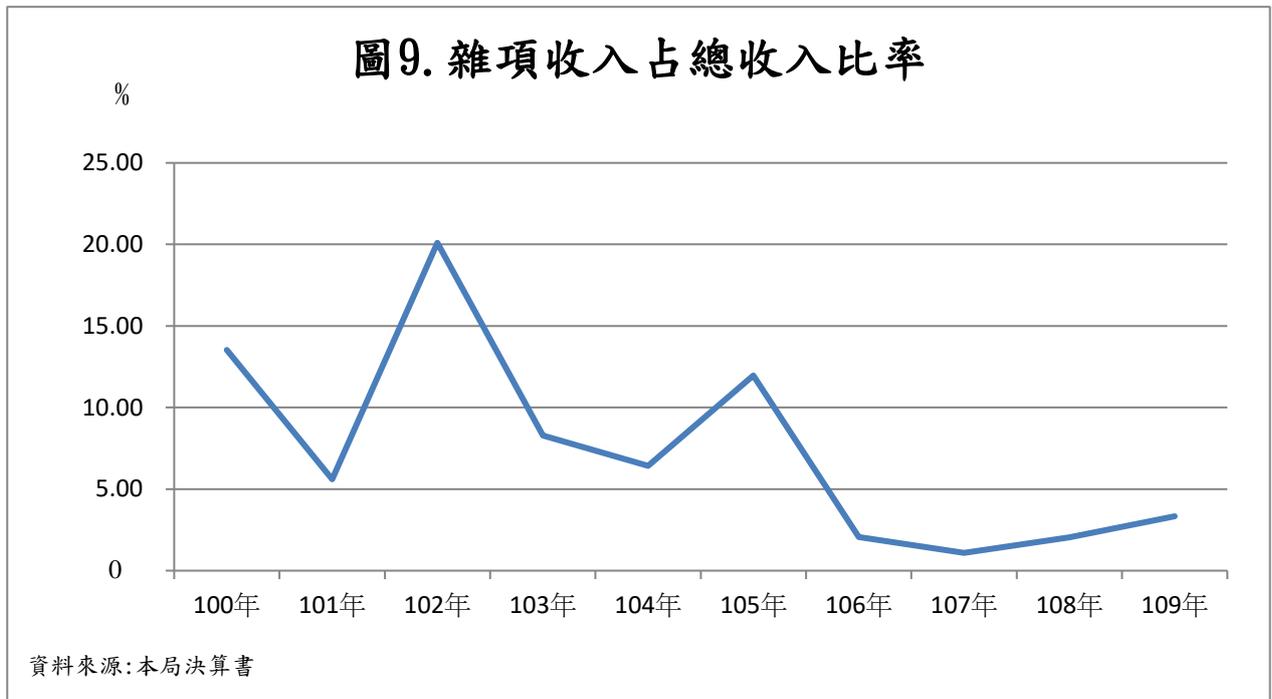
依臺灣銀行新臺幣存(放)款牌告利率 1 年期定期存款及活期存款牌告利率比較，自 105 年底起至 108 年底其利率差異約 0.03%，109 年底則差異約 0.01%，依據 109 年底銀行存款餘額計算利息收入差異約 25 萬餘元，係配合市府集中支付制政策損失之機會成本，惟現因受大環境之影響，銀行放款不易，銀行是否接受本局以定期存款利率存入尚不得知，另考量市府整體資源資金調度，採集中支付(本基金損失之利息收入與市府另向銀行借款相抵)尚屬有利(詳圖 7、圖 8)。



(二) 違約罰款收入及雜項收入

其他業務外收入之違約罰款主要係屬不可控制之逾期罰款收入，另雜項收入主要係以前年度提列之應付款項不予執行或剩餘於當年度沖轉為雜項收入造成，係屬以前年度之成本費用估列數與事實之誤差，其金額應越小較好，除

101 年估列數因政策因素於 102 年沖銷、107-108 年估列數因獎補助金額較晚核定致使估列數大於核定數，或申請案件不符資格退件而陸續於 108-109 年沖銷外，本局年底提列之應付款項數均較往年更準確(詳圖 9、10)。



參、財務概況分析

一、平衡表分析

本基金資產大略分為流動資產、固定資產及無形資產；負債大略為流動負債及其他負債。參看表 6 知本基金 109 年底總資產約 41.7 億餘元，其中銀行存款為 25.8 億餘元、約占總資產 61.87%，且為流動負債 2.63 億餘元之 9.78 倍，尚足以償還負債。

另為提升本基金之執行效能及未來產生經濟效益，本基金於 100 年開始增加固定資產及無形資產之投資，另 109 年沙鹿檔案庫房相關工程及設備已完工登帳，並於使用期間(約為 5 年;檔案大樓主體 60 年其餘 5-10 年)逐年攤提費用，而間接影響各期損益及淨值，累計影響後總額 109 年約為 15 億 8,283.1 萬元。

本基金負債類以應付款項(應付帳款及應付費用)為主，其中以 101 年 9.65 億餘元最高，查其原因係因預計執行之舊市區都市更新計畫(體二、州廳)費用 3 億元，於 102 年確定不予執行造成 101 年應付款項有虛增情事，截至 109 年底應付款項約為 2.63 億元。

另雜項收入(係以前年度提列之應付款項不予執行或剩餘於當年度沖轉)，由圖 9 呈現歷年逐漸降低趨勢，可知上述之提列數已與後續償還之實際金額越來越接近。惟 108 年雜項收入暴增，查其原因係因 107 年建築風貌及環境景觀改造補助計畫及 107 年臺中市舊市區都市更新整建維護補助計畫，於 108 年度核定補助金額，致使 107 年提列應付款項數約 879 萬 7 千元確定不予執行，另

109 年雜項收入暴增係下列因素造成應付款項及主要業務成本有虛增情事，須將其扣除所致。

(一)107 年臺中市區老舊街區活化整修補助，於 109 年核定補助金額，107 年保留數額中內含 367 萬元確定不予執行。

(二)108 年臺中市舊市區都市更新整建維護補助計畫，於 109 年核定補助金額，108 年保留數額中 600 萬 2 千元確定不予執行。

(三)108 年度建築風貌及環境景觀改造補助計畫，因未完成審核(已申請退件)及未有申請案件可供撥付，108 年保留數額中 1000 萬元確定不予執行。

綜上所述，本基金銀行存款至 109 年，因業務收入超收以致有賸餘，另又清償部分債務，故整體財務狀況仍屬優越(詳表 6、圖 11、圖 12)。

二、財務分析比較表

本基金 109 年度及 108 年度淨利率達 7 成以上，主要係業務收入成長所致。回溯以前各年度，除 101 年度因業務量大增而收入未相對增加導致短絀 100.02%，以及 106 年、107 年係因補助臺中市住宅基金共計 5 億元致產生短絀外，其餘各年度均維持正成長(詳表 6、表 7)。

流動及速動比率已由 108 年度 5.56% 增至 109 年度為 9.81%，顯示本基金償還負債能力仍充足。另總資產週轉率為 0.23 次顯有偏低係因本基金資產多屬銀行存款，又相關支用受相關法律之規定限制及均屬費用支出，較無法充分運用資產(詳表 6、表 7)。

表 6. 都發基金歷年平衡表

單位：千元

項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
資產	1,589,115	1,748,747	2,748,616	3,265,416	3,484,496
流動資產	1,558,923	1,736,229	2,741,726	3,262,980	3,471,394
銀行存款	1,544,432	1,736,229	2,741,726	3,242,064	3,388,421
應收款項	588	-	-	20,916	42,473
預付費用	13,903	-	-	-	40,500
短期貸墊款	-	-	-	-	-
固定資產(淨額)	1,102	882	991	1,974	12,756
無形資產	29,090	11,636	5,899	462	346
負債	475,127	991,479	539,415	308,914	331,340
流動負債	463,427	965,119	520,125	295,109	318,828
應付帳款	463,417	965,119	520,125	295,109	318,828
應付代收款	10	-	-	-	-
應付費用	-	-	-	-	-
其他負債	11,700	26,360	19,290	13,805	12,512
存入保證金	5,570	26,345	17,835	13,805	12,512
應付保管款	6,130	15	15	-	-
暫收及待結轉帳項	-	-	1,440	-	-
淨值	1,113,988	757,268	2,209,201	2,956,502	3,153,156
負債與業主權益總計	1,589,115	1,748,747	2,748,616	3,265,416	3,484,496

資料來源：本局決算書

表 6. 都發基金歷年平衡表(續)

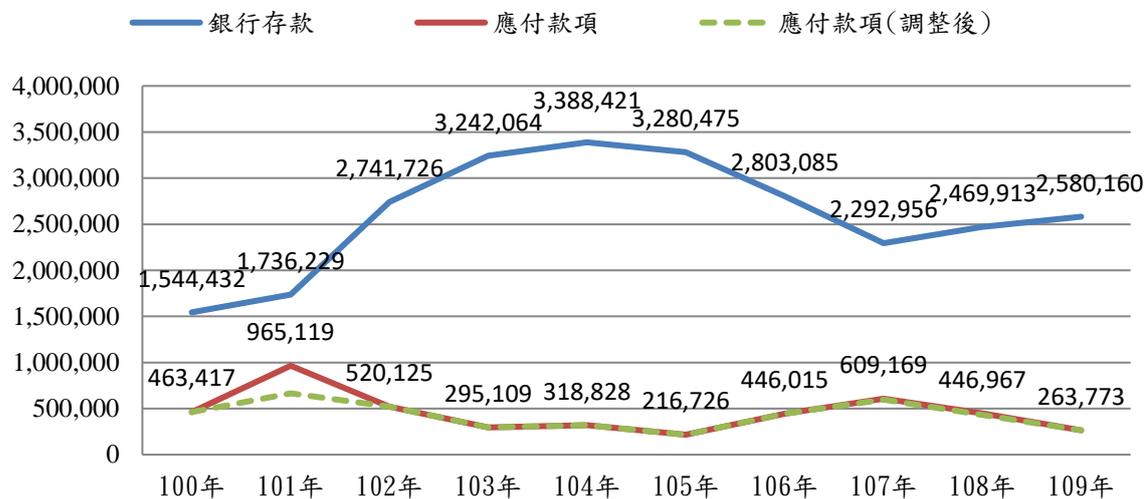
單位：千元

項目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
資產	3,511,354	3,425,732	3,474,458	4,044,395	4,170,350
流動資產	3,324,766	2,870,003	2,299,384	2,485,628	2,587,519
銀行存款	3,280,475	2,803,085	2,292,956	2,469,913	2,580,160
應收款項	3,591	26,348	5,805	15,093	4,792
預付費用	40,700	40,570	623	622	2,567
短期貸墊款	-	-	-	-	-
固定資產(淨額)	168,591	534,297	1,146,875	1,524,590	1,535,494
無形資產	17,997	21,432	28,199	34,177	47,337
負債	307,664	456,831	618,923	454,938	270,629
流動負債	216,726	446,015	609,169	446,967	263,773
應付帳款	216,726	446,015	609,169	250,942	71,634
應付代收款	-	-	-	-	-
應付費用	-	-	-	196,025	192,139
其他負債	90,938	10,816	9,754	7,971	6,856
存入保證金	11,563	10,816	7,458	7,971	6,856
應付保管款	-	-	-	-	-
暫收及待結轉帳項	79,375	-	2,296	-	-
淨值	3,203,690	2,968,901	2,855,535	3,589,457	3,899,721
負債與業主權益總計	3,511,354	3,425,732	3,474,458	4,044,395	4,170,350

資料來源：本局決算書

圖11 銀行存款及應付款項歷年統計表

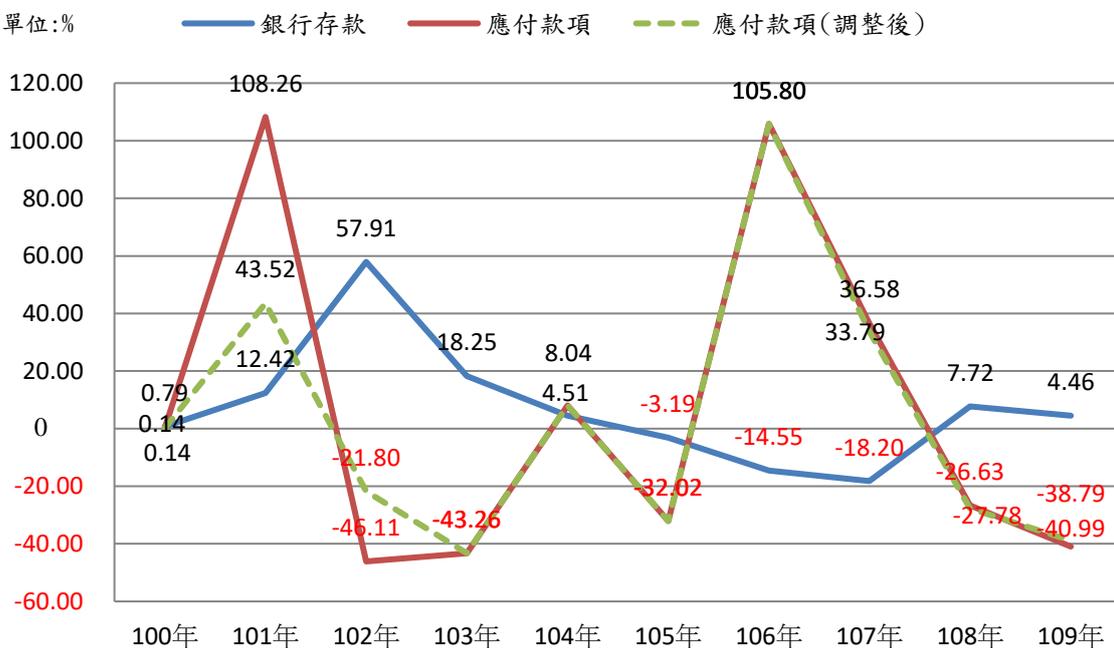
單位:千元



資料來源:本局決算書

圖12. 銀行存款及應付款項與前年度比較表

單位:%



資料來源:本局決算書

表 7 . 歷年決算財務分析

項目	100 年	101 年	102 年	103 年	104 年
淨利率(%)	54.58	-100.02	110.59	82.69	44.51
營運資金(千元)	1,095,496	771,110	2,221,601	2,967,871	3,152,566
流動比率(%)	3.36	1.80	5.27	11.06	10.89
速動比率(%)	3.33	1.80	5.27	11.06	10.76
負債比率(L/A)(%)	29.90	56.70	19.62	9.46	9.51
總資產週轉率(次)	0.17	0.20	0.48	0.28	0.13
項目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
淨利率(%)	23.87	-84.25	-30.34	71.86	74.80
營運資金(千元)	3,108,040	2,423,988	1,690,215	2,038,661	2,323,746
流動比率(%)	15.34	6.43	3.77	5.56	9.81
速動比率(%)	15.15	6.34	3.77	5.56	9.80
負債比率(L/A)(%)	8.76	13.34	17.81	11.25	6.49
總資產週轉率(次)	0.06	0.08	0.09	0.25	0.23

資料來源：本局歷年決算平衡表及收支餘絀表彙整而成

肆、結論

本基金係為協助推動臺中市都市整體開發發展、行銷、資訊流通或必要建設等而設立。又本基金設立類型歸為「凡相關之付出仍可收回」，故以相關之業務成本支出，促進都市土地計畫之再開發利用，復甦都市機能，改善居住環境，增進公共利益之同時，一併考量財源係屬重要之一環，善運用本基金整體資源，加強財務管理，預算收支以整體性之縝密檢討，妥善規劃整合各項相關業務，並力求擷節，當可兼顧本市都市發展增進公共利益及本基金能持續延續經營，基於上述理由，提供下列幾點建議：

- 一、本基金收入來源主要受經濟環境及相關政策影響，相對較不穩定，且不具有持續性之成長，雖優質的都市發展規劃似能間接影響增加回饋金收入，惟仍需有新的政策相互配合，並有效運用現有資金財源，或投資可自償性之相關建設，係重要開源方式。
- 二、為使市府之新政策推動快速及增加大臺中整體復甦機能，建議加強業務宣導，使民眾瞭解市府各項施政計畫以減少阻力及避免訴訟之發生，以增加回饋金收入。
- 三、在財源不確定之情況，各項支出應力求於各重要關鍵點投入，並依現有資源考量時間性及重要性排列優先順序，以達到效用最大化，另非主要業務成本力求節約，減輕基金之負擔。
- 四、捐補助費用控制於一定額度內，避免快速膨脹致無法縮減，影響整體基金運作。

附表

相關

		業務收入(左標)	主要業務成本(右標)
業務收入(左標)	Pearson 相關	1	-.355
	顯著性 (雙尾)		.314
	個數	10	10
主要業務成本(右標)	Pearson 相關	-.355	1
	顯著性 (雙尾)	.314	
	個數	10	10

相關

		業務收入(左標)	前一年支出
業務收入(左標)	Pearson 相關	1	.518
	顯著性 (雙尾)		.058
	個數	15	14
前一年支出	Pearson 相關	.518	1
	顯著性 (雙尾)	.058	
	個數	14	14